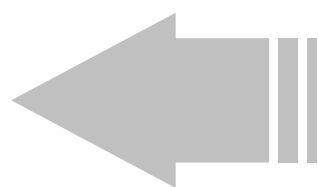


すごい会議

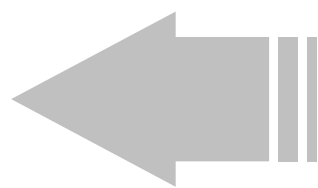
経営者が望むほど手に入っていないものが手に入ります。

すごい会議とは、ユダヤ人ハワード・ゴールドマンにより米国で25年以上の年月をかけて開発された「経営者が自らのビジネスで望む成果を手に入れるための会議の手順」のことで、残念ながら、多くの組織において、成果を出すための効果的なコミュニケーションが行われていません。すごい会議では、人が「どう話し」、「どう聞くか」のコミュニケーションスタイルを変えることによって、問題と新たな関係を築き、組織に変革をもたらす、望む成果を達成へと導きます。

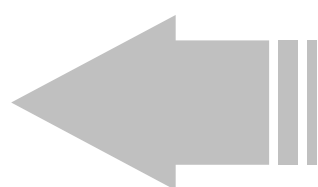
言い訳ではなく
解決策が出る。



批判ではなく
提案が出る。



問題の指摘ではなく
リクエストが出る。



富永 浩義(トミナガ ヒロヨシ)プロフィール

ごあいさつ

「こんにちは、株式会社ハミングバード 代表の富永浩義です。

NEC在社時に沖縄電力のシステムに携わり、入社3年目でシステム開発のリーダーに任命され、右往左往しながらチームマネジメントに取り組みました。その後、業界知識が全く無い状態でCGプロダクション企業の役員として、毎日山のように発生するヘビーな問題に立ち向かいました。

2005年に『すごい会議』と出会い、見よう見まねで実施してみると、3年間まったく動かなかったプロジェクトがたった3ヶ月で成果を出せたことに我ながら驚きました。

そして、2007年に今までの全ての業務を捨てて『すごい会議』のコーチになることを決意しました。これまでに400回以上のすごい会議のセッションをこなし、多くのすごい成果が生まれる場面に立ち会いました。

これからもより多くのおみなさんとこの『すごい会議』のすごいやり方をシェアし、組織が次のステージへ昇っていくことを願ってやみません。」



「こんにちは！トミナガです。サッカー命の長男(小5)に釣りマイブームの次男(小3)とクラシックバレエな嫁に囲まれている私はフットサルとすごい会議さんまの毎日です。」

「なぜ？」ではなく「どのようにすれば～」で試してみる。

「なぜ遅刻したのか？」と聞くと「寝坊した。電車が遅れた」などの言い訳や出来ない理由の説明が返ってきます。これを「どのようにすれば遅刻しないようになるか？」と聞くようにすると「目覚ましをもう一つ買います。一つ前の電車に乗るようにします」などの対策や解決策が返ってきます。(答えの質は質問者が握っている) 何かうまくいかない時、とりあえず「なぜ？」はひとまず置いて「どのようにすれば～」と試してみます。

「それじゃあうまくいかない」ではなく「 を〇〇に変えてみたら」で試してみる。

「それじゃあうまくいかない」は批判をしているだけなので、そこからほぼ何も進みません。多くの会議室で(表面に出ているか出ていないかに関わらず)批判の応酬が起きていて、これが会議の成果にダメージを与えています。この会話を「 を〇〇に変えてみたら」の提案の形にするだけで会議は1歩前進します。批判をするのではなく、まず提案を言うことが会議を停滞させずに進めるコツです。

「エアコンきつくて寒い」ではなく「Aさん、今、温度を上げてください」で試してみる。

「エアコンきつくて寒い」は問題を指摘しているだけなので、問題解決するのに時間がかかります。これを「Aさん、今、温度を上げてください」のリクエストにすると、問題が早く解決されやすくなります。このとき、「〇〇さん(誰に)」、「〇〇までに」、「いつ」、「〇〇していただけますか?」(具体的な行動)が明確化されていることがポイントです。(誰に)は「自分に」であることも多い。

すごい会議実績

船井財産コンサルタンツ、セルシス、イデックスライブクリエイション、大晋建設、タイガー産業、FM那覇、ジャスミンソフト、アンテナ、沖縄コンピュータ販売、赤マルソウ、オキネット、へしき屋、西自動車商会、すまいの大進、ライデリ、創設備、キューテック、平山印刷、ユニバーサルコンパス 他(マンション企画・建設、FM放送局、ISOコンサルティング、居酒屋チェーン、コンピュータソフトウェア開発、TUTAYA F.C店、エステサロン など様々な業種で実施)

- ・既存事業の大胆なカットと新規事業の創出で前年比30%の売上増。(サービス業)
- ・7%の経費削減目標が5年間未達成だったが、3ヶ月で目標達成。(食品メーカー)
- ・建築不況の中、売上・利益率ともに前年比割れを回避。(総合建築業)

お問い合わせ

株式会社ハミングバード www.hmgbrd.com contact@hmgbrd.com

沖縄本社 〒900-0012 沖縄県那覇市泊1-29-6(3F) TEL:098-861-8708 FAX:098-861-8646

東京オフィス 〒107-0062 東京都港区南青山2-4-15 天翔南青山ビル(4F) TEL:03-3401-2348 FAX:03-5770-4728

「すごい会議」は株式会社すごい会議の登録商標です。

「なぜ？」
(Why?) ➡ **すごい会議** ➡ 「どのようにすれば～」
(How?)

「YES(Love)」

発言は、提案・リクエスト・明確化
のための質問
にする。

「NO(Love)」

すごい会議では、
約束が尊重される。
問題が解決される。
意思が決定される。

時間通りに始まり、
時間通りに終わる。
途中退席は無し。
携帯はオフ。
禁煙。
「わからない」、「思いつかない」は無し。

「YES(Love)」

問題を見つけたら
リクエストの形で
発言する。

「〇〇さん(誰に)、
〇〇までに(いつ)、
〇〇していただけますか？
(具体的な行動)」

「NO(Love)」